การมีส่วนร่วมของประชาชนในการกำหนด ติดตาม และตรวจสอบ นโยบายสาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบล : กรณีศึกษา องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านแป้น อำเภอโพนนาแก้ว จังหวัดสกลนคร

People's Participation to Designate, Monitor and Review
Public Policies of Tambon Administration Organizations:

A Case Study of Tambon Ban Paen Administration
Organization, Amphoe Phon Na Kaeo, Sakon Nakhon

ผศ ดร **ธวัชชัย** ไพใหล¹

บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีความมุ่งหมายของการวิจัยเพื่อ 1) ศึกษาสภาพ ปัญหาและความต้องการมีส่วน ร่วมของประชาชนในการกำหนด ติดตามและตรวจสอบนโยบายสาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบล บ้านแป้น อำเภอโพนนาแก้ว จังหวัดสกลนคร 2) หาแนวทางในการพัฒนาการมีส่วนร่วมของประชาชนใน การกำหนด ติดตามและตรวจสอบนโยบายสาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านแป้น อำเภอโพน นาแก้ว จังหวัดสกลนคร 3) ติดตามและประเมินผลการมีส่วนร่วมของประชาชนในการกำหนดติดตาม และ ตรวจสอบนโยบายสาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านแป้น อำเภอโพนนาแก้ว จังหวัดสกลนคร พื้นที่เป้าหมายที่ใช้ในการวิจัย คือ องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านแป้น อำเภอโพนนาแก้ว จังหวัดสกลนคร จำนวน 10 หมู่บ้าน กลุ่มเป้าหมายที่ใช้ในการวิจัย ประชาชนทั่วไป 10 หมู่บ้าน หมู่บ้านละ 12 คน รวม 120 คน และสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบล 20 คน ผู้ใหญ่บ้าน 10 คน ข้าราชการในพื้นที่ตำบลบ้านแป้น 20 คน และนักวิชาการในพื้นที่ 10 คน รวมจำนวนทั้งสิ้น 180 คน

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย คือ แบบสังเกต แบบสัมภาษณ์ แบบมีโครงสร้าง แบบสอบถาม แบบ บันทึกการดำเนินงาน และแบบวัดความรู้ การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงปริมาณใช้สถิติค่าเฉลี่ย ร้อยละ และค่า

¹ อาจารย์คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน การตรวจสอบข้อมูลคุณภาพใช้การวิเคราะห์เนื้อหา (Content analysis) จัดหมวดหมู่ ของเนื้อหา และนำเสนอโดยความเรียง

ผลการวิจัยพบว่า

- 1. สภาพ ปัญหาและความต้องการของประชาชนในการกำหนด ติดตามและตรวจสอบนโยบาย สาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านแป้น
- 1.1 สภาพการมีส่วนร่วมของประชาชน พบว่าการกำหนดนโยบายขององค์การบริหารส่วน ตำบลบ้านแป้น เปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในระดับน้อย เพราะประชาชนอ้างว่าไม่มีเวลาเข้า ร่วมเนื่องจากต้องประกอบอาชีพ การให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมด้วยการการจัดเวทีประชาคมหมู่บ้าน
- 1.2 ปัญหาการเข้ามามีส่วนร่วมของประชาชน พบว่า ประชาชนขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ นโยบายสาธารณะและการมีส่วนร่วมไม่มีเวลาเข้าร่วมในกิจกรรม ต้องใช้เวลาส่วนใหญ่ในการประกอบ อาชีพส่วนตัว ประชาชนขาดความตระหนัก และเห็นความสำคัญของการมีส่วนร่วมประชาชนขาดความ มั่นใจไม่กล้าคิด ไม่กล้าทำ หรือนำเสนอปัญหาของชุมชน
- 1.3 ความต้องการเข้ามามีส่วนร่วมของประชาชน พบว่า ประชาชนมีความต้องการที่จะเข้ามา มีส่วนร่วมอยู่ในระดับมาก โดยต้องการเข้าร่วมทุกขั้นตอน มี 5 ขั้นตอน คือ 1) ร่วมศึกษาสภาพปัญหา 2) ร่วมค้นหาสาเหตุปัญหา 3) ร่วมกำหนดแนวทางการแก้ปัญหา 4) ร่วมลงมือปฏิบัติ 5) ร่วมประเมินผล การปฏิบัติงาน
- 2. แนวทางการพัฒนาการมีส่วนร่วมของประชาชนในการกำหนด ติดตามและตรวจสอบนโยบาย สาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านแป้น มี 7 แนวทาง คือ 1)จัดอบรมให้ความรู้แก่ประชาชนใน ด้านการมีส่วนร่วม 2)ร่วมจัดทำแผนพัฒนาตำบล 3)ร่วมจัดเวทีสนทนากลุ่มย่อย 4)จัดประชุมเชิง ปฏิบัติการเพื่อหลอมรวมและบูรณาการ 5)ร่วมจัดประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อถอดบทเรียน 6)จัดประชุมเชิง ปฏิบัติการเพื่อจัดทำต้นแบบการเรียนรู้ของประชาชน 7)จัดประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำต้นแบบการเรียนรู้ของประชาชน 7)จัดประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำต้นแบบการเรียนรู้ของประชาชน 7)จัดประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำหลักสูตรการ ฝึกอบรมให้ความรู้
- 3. ผลการดำเนินงานการพัฒนาการมีส่วนร่วมของประชาชนในการกำหนด ติดตามและตรวจสอบ นโยบายสาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านแป้น อำเภอโพนนาแก้ว จังหวัดสกลนคร พบว่า ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายสาธารณะตั้งแต่ขั้นวางแผนพัฒนา กำหนดแนวทางการ พัฒนา นำเสนอโครงการ กิจกรรมและนโยบายสาธารณะตั้งแต่ระดับหมู่บ้าน หลอมรวมแผนพัฒนาตำบล จัดเวทีประชาคมตำบล จัดประชุมเพื่อถอดบทเรียน และกำหนดหลักสูตรการฝึกอบรม แต่ยังมีส่วนร่วมใน ระดับน้อยในขั้นตอนการติดตามและตรวจสอบนโยบายสาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านแป้น อำเภอโพนนาแก้ว จังหวัดสกลนคร
 - 4. สะท้อนผลการพัฒนา ผลการวิจัยพบว่า
- 4.1 แนวทางการส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการกำหนด ติดตามและตรวจสอบนโยบาย สาธารณะ ผลการวิจัยพบว่า ควรส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในรูปของกลุ่ม องค์กร และเครือข่าย

- 4.2 ช่องทางในการเข้ามามีส่วนร่วม ได้แก่ เวทีประชาคมหมู่บ้าน เวทีสาธารณะ ร่วมจัดทำ แผนพัฒนาหมู่บ้าน และแผนพัฒนาตำบล
- 4.3 ปัจจัย เงื่อนไขที่ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วม ได้แก่ ปัจจัยทางตรง มาจากปัญหาความ เดือดร้อน ของประชาชนในแต่ละหมู่บ้าน ปัญหาทางอ้อม มาจากวัฒนธรรมทางการเมืองของฝ่ายบริหาร ในองค์การบริหารส่วนตำบล ที่ต้องการส่งเสริมให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วม

คำสำคัญ: การมีส่วนร่วมของประชาชนนโยบายสาธารณะ

Abstract

This study aimed at 1) exploring the state ans problems on the participation of the people in designating, monitoring and reviewing the public pokicies of Tambon Ban Paen Administration Organization, 2) finding out the ways to develop the people's participation in designating, following up and reviewing the public policies of Tambon Ban Paen Administration Organization, and 3) monitoring and evaluating the participation of the people on designating, following up the public policies of Tambon Ban Paen Administration Organization. The targeted area used in this study referred to Tambon Ban Paen Administration Organization covering 10 villages in Amphoe Phon Na Kaeo, Sakon Nakhon. The target group consisted of the people in those 10 villages with 12 from each totaling 120, 20 members of Tambon Administration Organization,20 heads of villages,20 government officials within the area of Tambon Ban Paen along with 10 academics in the area – a total of 180 participants.

Instruments applied to collect data included a form of observation, a structured form of interview, a set of questionnaires, a form of operation notes and a form of knowledge test. Qualitative data were analyzed using mean, percentage and standard deviation. Content analysis and content classification were employed to present qualitative data in forms of descriptive analysis.

The findings of this study were as follows:

- 1. The state, problems and needs of the people in designating, following up and reviewing the public policies of Tambon Ban Paen indicated that:
- 1.1 The state of the people's participation showed that the designation of the policies of Tambon Ban Paen Administration Organization revealed that the people were provided less opportunities in participating since the people claimed that they had to earn a living. The people participated in forms of village public forum.
- 1.2 Regarding the people's problems on participation, it was found that the people lacked opportunities for activity participation since they spent most of their time in earning a living. The people faced a lack of awareness and importance perception of participation. In some villages,

20

the people lacked self-confidence, dared not to think of and presented the community problems.

1.3 The needs of the people's participation indicated that the people were eager to participate in the activities at the high level. The people needed to participate in every step comprising 5 steps:1) identification of the problem state, 2) a search for the problem causes, 3) designation of problem-solving guidelines, 4) participation in action, and 5) participation in

performance evaluation.

2. The guidelines of participation development of the people in designating, monitoring and reviewing the public policies of Tambon Ban Paen Administration Organization were composed of 7 ways: workshops to provide knowledge for the people's participation, 2) participation in drafting plans for the Tambon, 3) participation in organizing small panel discussion, 4) operation of workshops to mix and integrate, 5) operation of workshops to extract the lessons 6) conduct of workshops to build a prototype of learning for the people, and 7) conduct workshops to make training curriculum to provide

knowledge.

3. The effects of the operation of the people's participation development in designating, following up and reviewing the public policies of Tambon Ban Paen Administration Organization revealed that the people joined the activities of public policy designation at the step of planning of development guidelines, designation of the guidelines, presentation of the guidelines as well as activities and public policies at the level of villages. In addition, mixture of Tambon development plans, operation of meetings to extract the lessons and designation of training courses but these were at the low level in terms of monitoring and reviewing of the public policies of Tambon Ban Paen Administration Organization, Amphoe Phon Na Kaeo, Sakon Nakhon.

4. In case of the development reflection, it was determined that:

4.1 The means to promote the people's participation in designating, following up and reviewing the public policies showed that the promotion of the people's participation should be in

forms of groups, organizations and networks.

4.2 The channels of participating of the people included village people forum, public forum, participation in making village development plans and Tambon development plans as well.

4.3 The factors and conditions concerning the people's participation comprised direct factors originating from the hardships of the people in each village. Besides, indirect factors originating from political culture of the executive branch in Tambon Administration Organization were also required for the participation of the people.

Keywords: Participation, Public Policies

บทน้ำ

การพัฒนาประเทศไทยให้มีความเจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคงและยั่งยืนจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้อง อาศัยการมีส่วนร่วมของประชาชน องค์กรชุมชนและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อการบริหารจัดการ สนองนโยบายของรัฐบาล และสนองความต้องการของประชาชนในแต่ละท้องถิ่น ดังนั้นในปัจจุบันจึงมี นโยบายกระจายอำนาจการบริหารจัดการไปสู่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยมีเป้าหมายเพื่อให้ ประชาชนทุกภาคส่วนเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน ท้องถิ่นของตนเองมากยิ่งขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับ รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2550 ได้นิยามการมีส่วนร่วมของประชาชนกว้างขึ้นจากการไปใช้ สิทธิเลือกตั้งและร่วมรับผลประโยชน์ แต่ครอบคลุมถึงการร่วมรับรู้ ร่วมให้ความคิดเห็นในกระบวนการ ตัดสินใจของหน่วยงานภาครัฐ และร่วมสนับสนุนติดตามการทำงานของภาครัฐ เพื่อให้การตัดสินใจที่ดีขึ้น

ด้วยเหตุนี้ความหมายของการมีส่วนร่วมในปัจจุบันจึงหมายถึงกระบวนการซึ่งประชาชนหรือผู้มี ส่วนได้เสีย มีโอกาสแสดงทัศนะแลกเปลี่ยนข้อมูล และความคิดเห็นหรือแสวงหาทางเลือกและการ ตัดสินใจต่าง ๆ เกี่ยวกับโครงการที่เหมาะสมและเป็นที่ยอมรับร่วมกันทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องจึงควรเข้าร่วมใน กระบวนการต่าง ๆ เพื่อเกิดประโยชน์ต่อทุกฝ่าย (อรทัย ก๊กผล. 2546 : 2)

ในการกระจายอำนาจให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมเป็นการให้ความสำคัญของการกระจาย อำนาจการปกครองไปสู่ท้องถิ่นเพื่อให้ท้องถิ่นพัฒนาตนเอง และตัดสินใจในกิจกรรมของท้องถิ่นเองได้และ คำนึงถึงความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นนั้นๆ ดังนั้น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจึงมีบทบาทสำคัญ ในการบริหารประชาชนในด้านโครงสร้างพื้นฐาน การศึกษา การสาธารณสุข ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี การประกอบอาชีพและอื่นๆ รวมทั้งกระตุ้นให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในกระบวนการพัฒนาต่างๆ ทุก ขั้นตอน เพื่อสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชนและประชาสังคมทุกระดับ

อย่างไรก็ตามปัจจุบันมืองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทุกแห่งพยายามที่จะสร้างการมีส่วนร่วมกับ ประชาชน โดยกำหนดวิสัยทัศน์ จัดทำแผนพัฒนา จัดโครงการที่กระจายงบประมาณสนองความต้องการ ของประชาชน มีความโปร่งใส เปิดเผยข้อมูล และตรวจสอบได้ แต่ก็ยังมีอีกหลายแห่งที่อยู่ในระดับที่ต้อง ปรับปรุงแก้ไขและพัฒนา โดยเฉพาะการบริหารจัดการแบบธรรมาภิบาลในด้านโปร่งใส ตรวจสอบได้ แก้ปัญหาไม่ตรงกับปัญหาและความต้องการจำเป็นของประชาชนในส่วนของการกำหนด ติดตาม และ ตรวจสอบนโยบายสาธารณะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นก็เป็นในลักษณะเดียวกัน คือ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นก็เป็นในลักษณะเดียวกัน คือ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นยังไม่มีกลไกการมีส่วนร่วมที่ชัดเจนในการจะให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมอย่างไร กระบวนการที่สำคัญก็คือจะทำอย่างไรที่จะให้ภาคีระดับจังหวัด อำเภอและตำบล ซึ่งประกอบด้วย ข้าราชการ องค์กรพัฒนาเอกชน องค์กรชาวบ้าน นักวิชาการ สถาบันวัด โรงเรียน และประชาชนทั่วไปได้ เข้ามามีส่วนร่วมในการกำหนด ติดตาม และตรวจสอบนโยบายสาธารณะร่วมกับองค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น เพื่อให้นโยบายสาธารณะนั้นๆ ตอบสนองปัญหา และความต้องการของประชาชนได้ตรงจุด

จากสภาพความเป็นมาดังกล่าวผู้วิจัยจึงสนใจที่จะใช้ระเบียบวิธีวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม เพื่อพัฒนาการมีส่วนร่วมในการกำหนด ติดตามและตรวจสอบนโยบายสาธารณะของประชาชนในองค์การ บริหารส่วนตำบล: กรณีศึกษาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านแป้น อำเภอโพนนาแก้ว จังหวัดสกลนครขึ้น โดยมีความคาดหวังว่าผลการวิจัยดังกล่าวจะช่วยให้เกิดการพัฒนาการมีส่วนร่วมของประชาชนในองค์การ บริหารส่วนตำบลบ้านแป้น และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพต่อไป

ความมุ่งหมายของการวิจัย

ผู้วิจัยได้กำหนดความมุ่งหมายของการวิจัยไว้ดังนี้

- 1. เพื่อศึกษาสภาพ ปัญหา และความต้องการมีส่วนร่วมของประชาชนในการกำหนด ติดตามและ ตรวจสอบนโยบายสาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านแป้น อำเภอโพนนาแก้ว จังหวัดสกลนคร
- 2. เพื่อหาแนวทางในการพัฒนาการมีส่วนร่วมของประชาชนในการกำหนด ติดตาม และตรวจสอบ นโยบายสาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านแป้น อำเภอโพนนาแก้ว จังหวัดสกลนคร
- 3. เพื่อติดตาม และประเมินผลการมีส่วนร่วมของประชาชนในการกำหนด ติดตาม และตรวจสอบ นโยบายสาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านแป้น อำเภอโพนนาแก้ว จังหวัดสกลนคร

วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้ใช้วิธีวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม (Participatory Action Research:PAR) มีการ ดำเนินการ 4 ขั้นตอน ดังนี้

- 1. ขั้นเตรียมการ (Prepare) ร่วมกันวิเคราะห์สภาพปัญหาการมีส่วนร่วมของประชาชนในการ กำหนด ติดตามและตรวจสอบนโยบายสาธารณะ และศึกษาบริบทของชุมชน เครื่องมือที่ใช้คือ แบบสอบถาม, แบบสัมภาษณ์
- 2. ขั้นวางแผนพัฒนา (Plan) ร่วมกันวางแผนพัฒนาการมีส่วนร่วมของประชาชนในการกำหนด ติดตามและตรวจสอบนโยบายสาธารณะ และร่วมกันกำหนดแนวทางการพัฒนา เครื่องมือที่ใช้คือ แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง
- 3. ขั้นดำเนินการพัฒนาและสังเกต (Act and Observe) ร่วมกันปฏิบัติตามแผนที่วางไว้ ควบคู่กับ การติดตามผลและประเมินผล ด้วยการจัดเวทีสาธารณะ ประชาคมหมู่บ้าน สนทนากลุ่มย่อย จัดทำ แผนพัฒนาตำบลและประชุมเชิงปฏิบัติการ เครื่องมือที่ใช้คือ แบบสอบถาม, แบบสัมภาษณ์, แบบประเมินผล
- 4. ขั้นสะท้อนผล (Reflection) ร่วมกันปรับปรุงแก้ไข ข้อบกพร่องเพื่อพัฒนาการมีส่วนร่วมให้ดีขึ้น เครื่องมือที่ใช้คือ แบบสอบถาม, แบบสรุปผลการดำเนินงาน

กลุ่มเป้าหมายในการวิจัยครั้งนี้ ประกอบด้วย

- 1. กลุ่มผู้ร่วมวิจัย จำนวน 5 คน ประกอบด้วย ผู้วิจัย และผู้ร่วมวิจัย 4 คน
- 2. กลุ่มผู้ให้ข้อมูล จำนวน 180 คน ประกอบด้วย
- 2.1 ประชาชนหมู่บ้าน บ้านละ 12 คน จำนวน 10 หมู่บ้าน จำนวนทั้งสิ้น 120 คน ได้มาโดย วิธีการเลือกแบบเจาะจงกับคนที่สมัครใจเข้าร่วมโครงการ
 - 2.2 สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านแป้น จำนวน 20 คน

- 2.3 ผู้ใหญ่บ้านในตำบลบ้านแป้น จำนวน 10 คน
- 2.4 ข้าราชการในพื้นที่ของตำบลบ้านแป้น จำนวน 20 คน
- 2.5 นักวิชาการในพื้นที่ ได้แก่ ปราชญ์ชาวบ้าน นักวิชาการอิสระ ข้าราชการบำนาญ จำนวน 10 คน

สรุปผลการวิจัย

- 1. สภาพปัญหาการมีส่วนร่วมของประชาชนในการกำหนด ติดตามและตรวจสอบนโยบาย สาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านแป้น พบว่า
- 1.1 สภาพในการมีส่วนร่วมของประชาชนในการกำหนด ติดตามและตรวจสอบนโยบาย สาธารณะพบว่า การเข้ามามีส่วนร่วมของประชาชนในการกำหนดนโยบายสาธารณะยังอยู่ในระดับน้อย องค์การบริหารส่วนตำบลยังไม่เปิดโอกาสให้ประชาชนทั่วไปเข้าร่วม และประชาชนในแต่ละหมู่บ้านที่เสนอ ตัวเข้าร่วมในการกำหนดนโยบายมีน้อย เหตุเพราะไม่มีเวลาเข้าร่วมกิจกรรม อ้างว่าต้องใช้เวลาในการทำ มาหากิน ประกอบอาชีพของตนเอง แต่ในการเปิดเวทีประชาคมหมู่บ้านทั้ง 10 หมู่บ้าน เพื่อจัดทำ แผนพัฒนาได้ดำเนินการแล้วเสร็จ เปิดโอกาสให้ประชาชนทั่วไปเสนอความคิดเห็น และข้อเสนอแนะ เกี่ยวกับสภาพ ปัญหา ความเดือดร้อน สภาพความเป็นไปของสิ่งแวดล้อมในชุมชน
- 1.2 ปัญหาการมีส่วนร่วมของประชาชนในการกำหนดนโยบายสาธารณะ ผลการวิจัยพบว่า ประชาชนขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการกำหนด ติดตามนโยบายสาธารณะ ประชาชนขาดความ ตระหนักและเห็นความจำเป็นของการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการขององค์การบริหารส่วนตำบล ประชาชนไม่เห็นความสำคัญของการมีส่วนร่วมในการกำหนด ติดตามและตรวจสอบนโยบายสาธารณะ องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านแป้นไม่เปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการกำหนด ติดตามและ ตรวจสอบนโยบายสาธารณะเท่าที่ควร ประชาชนที่เข้ามามีส่วนร่วมไม่หลากหลายอาชีพ โดยเฉพาะกลุ่ม เกษตรกรที่เป็นชาวนา ชาวสวน ชาวไร่ และอาชีพรับจ้างทั่วไปจะเข้ามามีส่วนร่วมในระดับน้อย
- 1.3 ความต้องการของประชาชนในการเข้ามามีส่วนร่วมพบว่า ทุกหมู่บ้านในตำบลบ้านแป้น มี ความต้องการที่จะเข้ามามีส่วนร่วมในการกำหนด ติดตามและตรวจสอบนโยบายสาธารณะทั้ง 5 ขั้นตอน คือ 1) ร่วมศึกษาสภาพปัญหาที่เกิดขึ้นในชุมชน 2) ร่วมค้นหาสาเหตุของปัญหา 3) ร่วมกำหนดแนวทางการ แก้ปัญหา 4) ร่วมลงมือปฏิบัติเพื่อแก้ไขปัญหา 5)ร่วมประเมินผลการปฏิบัติงาน
- 2. แนวทางการพัฒนาการมีส่วนร่วมของประชาชนในการกำหนด ติดตามและตรวจสอบนโยบาย สาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านแป้น มี 7 แนวทางคือ 1) จัดอบรมให้ความรู้แก่ประชาชน ในด้านการมีส่วนร่วมและนโยบายสาธารณะ 2) ร่วมจัดทำแผนพัฒนาตำบล 3) จัดเวทีสนทนากลุ่มย่อย 4) ประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อหลอมรวมและบูรณาการ 5) จัดประชุมเพื่อถอดบทเรียน 6) จัดประชุมเชิง ปฏิบัติการเพื่อจัดทำต้นแบบการเรียนรู้ของประชาชน 7) จัดประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำต้นแบบการเรียนรู้ของประชาชน 7) จัดประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำหลักสูตรการ ฝึกอบรมให้ความรู้

- 3. ผลการดำเนินการพัฒนาการมีส่วนร่วมของประชาชนในการกำหนด ติดตามและตรวจสอบ นโยบายสาธารณะ พบว่า
- $3.1\,$ ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจในกระบวนการมีส่วนร่วมและนโยบายสาธารณะอยู่ในระดับมากที่สุด ($\overline{X}=4.53$)
- 3.2 ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนาตำบลทุกขั้นตอน ด้วยความกระตือรือร้น และมีความพึงพอใจ ในการเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านแป้น
- 3.3 การจัดเวทีสนทนากลุ่มย่อย การจัดเวทีประชาคมหมู่บ้านเป็นช่องทางที่ส่งเสริมให้ประชาชน เข้ามามีส่วนร่วมกับหน่วยงานท้องถิ่นที่มีประสิทธิภาพ
- 3.4 การประชุมเชิงปฏิบัติการ เป็นแนวทางการพัฒนาการมีส่วนร่วมที่สนับสนุน และส่งเสริม ให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมช่องทางหนึ่งที่จะเป็นการพัฒนาศักยภาพของประชาชน
- 4. สะท้อนผลการพัฒนา ผลการวิจัยพบว่าแนวทางการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการ กำหนด ติดตามและตรวจสอบนโยบายสาธารณะคือ ส่งเสริมให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในรูปกลุ่ม รูป องค์กรเครือข่าย ด้วยการจัดเวทีเพื่อระดมความคิดเห็น และทำการวิเคราะห์ปัญหาในชุมชนร่วมกัน และ กำหนดแนวทางแก้ไขปัญหา ตลอดจนการกระจายความคิดออกไปยังชุมชนใกล้เคียง เพื่อนำไปสู่การ รวมตัวเป็นเครือข่ายหมู่บ้าน เครือข่ายตำบล

อภิปรายผลการวิจัย

จากสรุปผลการวิจัย การพัฒนาการมีส่วนร่วมของประชาชนในการกำหนด ติดตามและ ตรวจสอบนโยบายสาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านแป้น อำเภอโพนนาแก้ว จังหวัดสกลนคร ขคอภิปรายผลการวิจัย ดังนี้

1. ผลการศึกษาสภาพ ปัญหาและความต้องการในการมีส่วนร่วมของประชาชนในการกำหนด ติดตามและตรวจสอบนโยบายสาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านแป้น อำเภอโพนนาแก้ว จังหวัดสกลนคร ผลการวิจัยพบว่าประชาชนยังเข้ามามีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายสาธารณะน้อย เพราะองค์การบริหารส่วนตำบลยังไม่เปิดโอกาสหรือช่องทางให้ประชาชนทั่วๆไปเข้ามามีส่วนร่วม แต่เปิดโอกาสให้ผู้นำชุมชน ปราชญ์ชาวบ้าน สมาชิกสภา อบต. ของแต่ละหมู่บ้านเข้าร่วม โดยพบว่า ปัญหาการ เข้ามีส่วนร่วมคือ ประชาชนทั่วไปไม่มีเวลาเข้าร่วมในกิจกรรม เวลาส่วนมากจะใช้ในการประกอบอาชีพ และประชาชนส่วนใหญ่ ขาดความรู้ความเข้าใจและ ขาดความตระหนักและเห็นความสำคัญของการมี ส่วนร่วม บางหมู่บ้านประชาชนขาดความมั่นใจในตนเอง ไม่กล้าคิด ไม่กล้าทำ ไม่เกิดความรู้สึกว่าตนเอง เป็นผู้บริหารจัดการชุมชน และสามารถจะเปลี่ยนแปลงชีวิตความเป็นอยู่ของตนเองได้ ผลการวิจัยในด้าน ความต้องการในการมีส่วนร่วมกำหนด ติดตามและตรวจสอบนโยบายสาธารณะพบว่า ประชาชนมีความ ต้องการที่จะเข้ามามีส่วนร่วมกับองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านแป้น อยู่ในระดับมากโดยต้องการจะเข้ามา มีส่วนร่วม 5 ขั้นตอน คือ ร่วมศึกษาสภาพปัญหา ที่เกิดขึ้นในชุมชน ร่วมค้นหาสาเหตุของปัญหา ร่วมกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหา ร่วมลงมือปฏิบัติ และร่วมประเมินผลการปฏิบัติงาน ซึ่งสอดคล้องกับ

ไพโรจน์ สขสัมฤทธิ์ (2539:23) ที่กล่าวว่าการมีส่วนร่วมของประชาชน ในการสร้างจิตสำนึกต่อการ พัฒนาให้ได้ผลต่อความต้องการ และปัญหาชุมชน ควรต้องส่งเสริมให้ประชาชนเข้าใจความหมายของการ มีส่วนร่วมต่างถูกต้อง และกระตุ้นให้ประชาชนเกิดความต้องการและมีความเชื่อมั่นในความสามารถของ ตน เกิดความตระหนัก รับรู้และมีจิตสำนึกต่อการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นในชมชน และร่วมกันหาทางแก้ไข ปัญหา และประชาชนต้องลงมือ ศึกษาปัญหาในชุมชน วิเคราะห์สาเหตุ ปัญหาเพื่อนำไปสู่กระบวนการ แก้ไขปัญหาต่อไป ดังนั้นการมีส่วนร่วมของประชาชน ในกิจกรรมของชุมชนต้องมาจากการคิด การตัดสินใจ กำหนดทางเลือกของตนเอง ได้ด้วยตนเอง โดยมีเงื่อนไขว่า ประชาชนต้องมีอิสระ ที่จะเข้า ร่วมกิจกรรม มีความสามารถที่จะเข้าร่วมกิจกรรม และมีความเต็มใจที่จะเข้าร่วมกิจกรรม สอดคล้องกับ งานวิจัยของ ชภูาพร เสาร์เจริญ(2548:บทคัดย่อ)ได้ศึกษาการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการจัดทำ แผนพัฒนา การศึกษาของเทศบาลตำบลช้างเผือก อำเภอเมืองเชียงใหม่ ผลการวิจัยพบว่า บุคลากรส่วน น้อยที่มีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนา เพราะส่วนใหญ่ไม่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการจัดทำ แต่มีส่วน ร่วมแค่การประชุม เพื่อนำแนวทางการพัฒนามากำหนดเป็นวัตถุประสงค์ของโครงการ นอกจากนี้ยัง สอดคล้องกับวสันต์ ขอดศิริ (2547:บทคัดย่อ) ได้ศึกษาความต้องการมีส่วนร่วมจัดการศึกษา ของ องค์การบริหารส่วนท้องถิ่น กลุ่มโรงเรียนดอยเหนือ อำเภอดอยสะเก็ด จังหวัดเชียงใหม่ ผลการวิจัยพบว่า เจ้าหน้าที่และตัวแทนพองประชาชน ในองค์การบริหารส่วนท้องถิ่น มีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายในการ วางแผนจัดการศึกษา ขคงโรงเรียน

2.ผลการกำหนดแนวทางการพัฒนาการมีส่วนร่วมของประชาชนในการกำหนด ติดตามและ ตรวจสอบนโยบายสาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านแป้น อำเภอโพนนาแก้ว จังหวัดสกลนคร ผลการวิจัยพบว่า แนวทางการพัฒนาการมีส่วนร่วมของประชาชนในการกำหนด ติดตามและตรวจสอบ นโยบายสาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านแป้น มี 7 แนวทางคือ 1.จัดอบรมให้ความร้แก่ ประชาชนในด้านการมีส่วนร่วมและนโยบายสาธารณะ 2.ร่วมจัดทำแผนพัฒนาตำบล 3.ร่วมจัดเวทีสนทนา กลุ่มย่อย 4.จัดประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อหลอมรวมและบูรณาการ 5.จัดประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อถอด บทเรียน 6.จัดประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำต้นแบบการเรียนรู้ของประชาชน 7.จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ เพื่อจัดทำหลักสูตรการฝึกอบรมให้ความรู้ ที่เป็นเช่นนี้สืบเนื่องมาจาก ประชาชนในตำบลบ้านแป้น ส่วนมากยังขาดความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับการมีส่วนร่วม ขั้นตอนการมีส่วนร่วม แนวทางการเข้ามามี ส่วนร่วม และขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายสาธารณะ ดังนั้น จึงร่วมกันกำหนดแนวทางในการ พัฒนาโดยวิธีการฝึกอบรมให้ความรู้ ควบคู่กับการประชุมเชิงปฏิบัติการในการจัดทำแผนพัฒนาตำบล การมีส่วนร่วนควรจะร่วมในตอนการกำหนดแนวทางแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น ในชุมชน 4 ประการคือ 1.การ เข้าถึงประชาชน โดยการส่งเสริมสนับสนุน ให้ร่วมคิดร่วมกันพิจารณาสาเหตุปัญหา เลือกปฏิบัติกิจกรรม 2.การเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจให้ประชาชน แลกเปลี่ยนเรียนรู้ ประสบการณ์ซึ่งกันและกัน 3.หลักการ ประสานงาน 4.หลักการประหยัด สอดคล้องกับไพโรจน์ สุขสัมฤทธิ์ (2531:24-29) ที่นำเสนอระดับการมี ส่วนร่วมของประชาชนว่า การมีส่วนร่วมของประชาชนควรเชิญชวนประชาชนเข้าร่วมกิจกรรมด้วยความ เต็มใจ และให้โอกาสประชาชนเสนอความคิดเห็นเกี่ยวกับกิจกรรม โครงการและการนำเสนองานโครงการ

ตลอดจนมีโอกาสเสนอโครงการในชุมชน ดังนั้นยุทธศาสตร์ในการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน ใน กิจกรรมการพัฒนา 2 ด้าน คือ ด้านการจัดกระบานการเรียนรู้ เพื่อก่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ความรู้และประสบการณ์ระหว่างกลุ่ม จัดทัศนศึกษาดูงานและจัดอบรมให้ความรู้ การฝึกทักษะ ลงมือ ปฏิบัติกิจกรรม และด้านการพัฒนาเครือข่ายเพื่อให้แลกเปลี่ยนความรู้ ประสบการณ์ ข้อมูล ข่าวสาร ระหว่างสมาชิกเครือข่าย เพื่อให้ชุมชนมีความเข้มแข็ง พึ่งตนเองได้อย่างยั่งยืน และการกำหนดแนวทางการ มีส่วนร่วมของประชาชนว่าต้องส่งเสริมในรูปกลุ่มและองค์กร โดยให้ประชาชนคิดวิเคราะห์ คิดค้น ทดลอง กิจกรรม และสรุปบทเรียน โดยการศึกษาดูงาน จัดอบรมสมาชิก และจัดตั้งกรรมการขึ้นมารับผิดชอบ ใน การทำกิจกรรม วิเคราะห์ปัญหา และแนวทางแก้ปัญหาร่วมกัน สอดคล้องกับงานวิจัยของ พีระ พรนวม (2544:บทคัดย่อ) สุรพล ใคร้วานิส (2544:บทคัดย่อ) วรวรรณ ตัณฆเสน (2546:บทคัดย่อ) น้ำทิพย์ เสือ สารัตน์ (2546:บทคัดย่อ) วสันต์ ขอดศิริ (2547:บทคัดย่อ) ชฎาพร เสาร์เจริญ(2548:บทคัดย่อ) ณัฐวุฒิ หลวงธิจา (2549:บทคัดย่อ) เทิดศักดิ์ จันเสรี (2549:บทคัดย่อ) ผลการวิจัยพบว่า แนวทางการพัฒนาการ มีส่วนร่วมของประชาชน คือการทัศนศึกษาดูงาน การจัดอบรมให้ความรู้ร่วมจัดทำแผนพัฒนาต่างๆ และ ควรมีส่วนร่วมในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบล หรือหน่วยงานที่ เกี่ยงข้อง และจัดประชุมเพื่อสรุปผลการดำเนินงาน

3.ผลการดำเนินงานการพัฒนาการมีส่วนร่วมของประชาชนในการกำหนด ติดตามและตรวจสอบ นโยบายสาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านแป้น อำเภอโพนนาแก้ว จังหวัดสกลนคร พบว่า ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วม ในการกำหนดนโยบายสาธารณะ ขั้นการวางแผนพัฒนา กำหนดแนวทางการ พัฒนา นำเสนอโครงการ กิจกรรมและนโยบายสาธารณะตั้งแต่ระดับหมู่บ้าน และหลอมรวมเป็น แผนพัฒนาตำบล จัดเวทีประชาคมตำบล จัดประชุมเพื่อร่วมกันถอดบทเรียน กำหนดหลักสูตรการ ฝึกอบรมให้ความรู้ แต่ในขั้นตอนของการติดตาม และตรวจสอบการดำเนินนโยบายสาธารณะยังมีน้อย ที่เป็นเช่นนี้สืบเนื่องมาจากองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านแป้น เปิดโอกาสให้แต่ละหมู่บ้าน จัดเวที ประชาคมหมู่บ้าน เพื่อค้นหาปัญหา แนวทางการแก้ปัญหาที่เกิดขึ้นในชุมชน และทีมวิจัยได้จัดอบรมให้ ความรู้เกี่ยวกับการมีส่วนร่วม ขั้นตอนการมีส่วนร่วม ขั้นการกำหนด ติดตามและตรวจสอบนโยบาย สาธารณะ และจัดประชุมเพื่อระดมความคิด หลอมรวมปัญหาของตำบล นำไปสู่การกำหนดนโยบาย สาธารณะของตำบล ส่งผลให้แก้ปัญหาที่เกิดกับชุมชน ได้ตรงตามปัญหาและความต้องการแก้ปัญหา ชุมชนได้ตรงกับข้อเท็จจริง ดังนั้น ยุทธศาสตร์ในการส่งเสริม การมีส่วนร่วมของประชาชน ในกิจกรรม พัฒนาจะต้องมีส่วนร่วม ในการจัดกระบวนการเรียนรู้ จัดอบรมให้ความรู้ ลงมือปฏิบัติงานด้วยตัวเอง 3 วิธี คือ 1.การใช้ข้อมูล ข่าวสารร่วมกัน (Sharing information) ข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน 2.จัดการฝึกอบรม (Traning) เน้นการสื่อสาร สร้างทีมงาน ติดตามผลการนำความรู้จากการอบรมไปใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อ ตนเองและชุมชน และ3.วิธีการเสริมแรง (veinforcement) ด้วยการให้รางวัล ให้ค่าตอบแทนเมื่อทำงาน เสร็จตามเป้าหมายที่วางไว้ ซึ่งแนวทางการส่งเสริม การมีส่วนร่วมของประชาชนควรส่งเสริมในรูปกลุ่ม องค์กร และกลุ่มเครือข่ายตั้งแต่การส่งเสริมให้ศึกษาสภาพ ปัญหาที่เกิดในชุมชน แนวทางการแก้ปัญหา ลงมือปฏิบัติการเพื่อแก้ปัญหา และติดตามประเมินผลการดำเนินงาน เพื่อนำมาปรับปรุง ในการดำเนินงาน

อื่นๆ สอดคล้องกับ อภิชัย พันธเสน (2539:23) กล่าวว่า แนวทางที่จะนำไปสู่การกระทำกิจกรรมในชุมชน ให้มีประสิทธิภาพ ควรจะเริ่มต้นจากการให้ ประชาชนเข้าใจความหมายของการมีส่วนร่วม เกิดความ ต้องการที่จะแก้ปัญหาในชุมชน เพราะเกิดความตระหนัก รับรู้ และมีจิตสำนึกสาธารณะต่อการแก้ปัญหาที่ เกิดขึ้นในชุมชนแล้วร่วมกันลงมือแก้ปัญหาอย่างเป็นกระบวนการซึ่งมาจากความเชื่อที่ว่าคนทุกคนมี ความสามารถในการคิด และการตัดสินใจ กำหนดทางเลือกของตนได้ด้วยตนเอง โดยมีเงื่อนไขว่า ประชาชนต้องมีอิสระที่จะเข้าร่วม (Freedom to participate autonomy) มีความสามารถที่จะเข้าร่วม กิจกรรม (ability to participate) และมีความเต็มใจที่จะเข้าร่วม (Willing to participate)

ข้อเสนอแนะ

- 1.ข้อเสนอแนะเพื่อการนำไปใช้
- 1.1. แนวทางการพัฒนาการมีส่วนร่วมของประชาชน มีหลายแนวทาง เช่น การอบรม การสัมมนา การวิจัย การศึกษาดูงาน การประชุมเชิงปฏิบัติการ การฝึกทักษะ การจัดทำแผน เป็นต้น แต่ละแนวทางมี ความเหมาะสมกับด้านที่ต้องการพัฒนาตามปัญหา ความต้องการของแต่ละชุมชนที่แตกต่างกัน บาง แนวทางต้องใช้เวลา และงบประมาณ ดังนั้น ถ้าต้องการพัฒนาการมีส่วนร่วมของประชาชนให้ได้ผลดี จะต้องศึกษาถึงความต้องการและแนวทางในการพัฒนา เพื่อให้การพัฒนามีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มากขึ้น
- 1.2.การพัฒนาโดยใช้แนวทางการจัดอบรมเชิงปฏิบัติการ การฝึกทักษะการปฏิบัติงาน ถ้าจะให้ มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องต้องมีการติดตามผล ว่าได้นำความรู้ ทักษะที่ได้จากการอบรมไปปรับปรุง และ พัฒนางานให้เกิดการเปลี่ยนแปลงให้ดีขึ้นหรือไม่หรือมีปัญหาอย่างไร
- 1.3.แนวทางการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนที่เกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผล องค์การบริหารส่วนตำบลหรือองค์การปกครองส่วนท้องถิ่น ควรส่งเสริมให้มีส่วนร่วมในรูปของกลุ่ม ประชาชน ส่งเสริมในรูปขององค์กร และเครือข่าย
 - 2.ข้อเสนอแนวทางในการวิจัยครั้งต่อไป
- 2.1.ควรศึกษาถึงศักยภาพการมีส่วนร่วมของประชาชนในการบริหารจัดการขององค์การ ปกครองส่วนท้องถิ่น
- 2.2.ควรศึกษาถึงรูปแบบการพัฒนาการมีส่วนร่วมของประชาชน ในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับ การบริหารจัดการขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น

เอกสารอ้างอิง

- กิตติ กรทอง. (2552). การมีส่วนร่วมของผู้ปกครอง ในการดำเนินการจัดการศึกษาระดับก่อน ประถมศึกษา ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตอำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ. วิทยานิพนธ์ ครุศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร.
- ชฎาพร เสาร์เจริญ. (2548). **การมีส่วนร่วมของบุคลากรในการจัดทำ แผนพัฒนาการศึกษาของ เทศบาล ตำบลซ้างเผือก**. การศึกษาค้นคว้าอิสระ ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต
 มหาวิทยาลัยเชียงใหม่.
- ณัฐวุฒิ หลวงธิจา. (2549). การมีส่วนร่วมของชุมชนในการจัดการศึกษาของโรงเรียนบ้านโป่งแดง จังหวัดลำพูน. การศึกษาค้นคว้าอิสระ ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่.
- เทอดศักดิ์ จันเสวี. (2549). การมีส่วนร่วมของผู้ปกครองในการจัดการศึกษาปฐมวัยในโรงเรียนเขต เทศบาลตำบลจอมทอง จังหวัดเชียงใหม่. การศึกษาค้นคว้าอิสระ ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่.
- พีระ พรนวม. (2544). **ศรัทธาต่อหลักการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของผู้บริหารโรงเรียน สังกัด สำนักงานการประถมศึกษา อำเภอแม่ทา จังหวัดลำพูน.** การศึกษาค้นคว้าอิสระ
 ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่.
- ไพโรจน์ สุขสัมฤทธิ์. (2539). "การมีส่วนร่วมของประชาชน" ใน **วารสารพัฒนาชุมชน**., 17(2), 24–29.
- วสันต์ ขอดศิริ. (2547). ความต้องการมีส่วนร่วมจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนท้องถิ่น กลุ่ม โรงเรียนดอยเหนือ อำเภอดอยสะเก็ด จังหวัดเชียงใหม่. การศึกษาค้นคว้าอิสระ ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่.
- วรวรรณ ตัณฑเสน. (2546). **การมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดการศึกษาตำบลบ่อแก้ว อำเภอ สะเม็ง จังหวัดเชียงใหม่.** การศึกษาค้นคว้าอิสระ ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต

 มหาวิทยาลัยเชียงใหม่.
- สุรพล ใคร้วานิส. (2546). การมีส่วนร่วมในการบริหารโรงเรียนประถมศึกษาของคณะกรรมการ สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน อำเภอสบปราบ จังหวัดลำปาง. การศึกษาค้นคว้าอิสระ ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่.
- อภิชัย พันธเสน. (2539). พัฒนาชนบทไทย : สมุทัย และมรรค (แนวคิด ทฤษฎี และภาพรวมของ การพัฒนา).กรุงเทพมหานคร : อัมรินทร์ พริ้นติ้ง แอนด์พับลิชิชิ่ง.
- อรทัย ก๊กผล. (2546). **คู่มือการมีส่วนร่วมของประชาชน.** เอกสารประกอบการอบรม. มูลนิธิโครงการ ปริญญาโทสำหรับนักบริหาร คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์.